

Comunicato Stampa

**IL CDA DI PIOVAN S.P.A. APPROVA IL BILANCIO CONSOLIDATO,
INCLUSIVO DELLA RENDICONTAZIONE DI SOSTENIBILITÀ,
E IL PROGETTO DI BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024**

IL GRUPPO PIOVAN RAGGIUNGE RICAVI PER € 571,8 MILIONI NEL 2024, CON UN ADJUSTED EBITDA PARI A € 78,5 MILIONI (13,7% MARGIN). IL GRUPPO CONFERMA L'ECCELLENTE GENERAZIONE DI CASSA, CON UNA PFN CHE SCENDE A € 32,4 MILIONI (€ 15,2 MILIONI ESCLUDENDO GLI EFFETTI DELL'IFRS 16) RISPETTO A € 57,8 MILIONI A DICEMBRE 2023

- **Totale ricavi e altri proventi consolidati pari a € 571,8 milioni, sostanzialmente in linea con il totale al 31 dicembre 2023 (-3,2% a parità di perimetro di consolidamento¹);**
- **Adjusted EBITDA consolidato pari a € 78,5 milioni (13,7% del totale ricavi e altri proventi), che rimane sostanzialmente stabile rispetto al 31 dicembre 2023 (13,8% del totale ricavi e altri proventi a parità di perimetro di consolidamento);**
- **Risultato Operativo (EBIT) consolidato, escludendo gli effetti della *Purchase Price Allocation* (“PPA”) di IPEG e della PPA di NuVu, pari a € 63,4 milioni (11,1% del totale ricavi e altri proventi), rispetto a € 68,6 milioni al 31 dicembre 2023 (-7,5%), impattato da elementi non ricorrenti;**
- **Risultato Netto Adjusted consolidato pari a € 47,7 milioni (con un’incidenza sul totale ricavi e altri proventi dell’8,3%), con una riduzione di € 0,7 milioni (-1,1%) rispetto al 31 dicembre 2023;**
- **Posizione Finanziaria Netta consolidata negativa che si attesta a € 32,4 milioni. Escludendo gli effetti dell’applicazione dell’IFRS 16, la posizione finanziaria netta consolidata negativa al 31 dicembre 2024 si attesterebbe a € 15,2 milioni.**

Santa Maria di Sala (VE), 20 marzo 2025 – Il Consiglio di Amministrazione di Piovan S.p.A. (“Piovan” o la “Società” o l’“Emittente”), riunitosi in data odierna, ha esaminato e approvato il Bilancio Consolidato di gruppo e il Progetto di Bilancio di esercizio della Società relativi all’esercizio 2024, che include la rendicontazione di sostenibilità predisposta ai sensi del D. Lgs. 125/2024, in attuazione della Direttiva (UE) 2022/2464 (*Corporate Sustainability Reporting Directive – CSRD*) e riguardante la comunicazione di informazioni di carattere non finanziario.

“Nonostante un contesto macroeconomico sfidante ed incerto, il Gruppo continua a consolidare la propria crescita, con una performance finanziaria che supera quella record del 2023. In un anno di grandi cambiamenti, abbiamo posto le basi per lo sviluppo futuro del Gruppo, restando fedeli ai nostri tre storici pilastri fondamentali: i CLIENTI, le PERSONE e l’INNOVAZIONE” dichiara Nicola Piovan, Presidente Esecutivo di Piovan S.p.A.

¹ “A parità di perimetro di consolidamento” nel presente documento si intende escludendo i risultati realizzati da NuVu.

“I risultati dimostrano che il Gruppo sta consolidando la propria leadership mondiale, grazie ad un mix di crescita interna ed esterna. I nuovi stabilimenti in Cina e a Cuneo rafforzano la nostra presenza sul mercato e l’espansione in India, con l’acquisizione del controllo di Nu-Vu Conair e più recentemente di Penta Auto Feeding India, supporta la nostra crescita nei mercati più promettenti. Continuiamo ad investire per guadagnare quote di mercato grazie ad una strategia mirata e alla ricerca costante di nuove opportunità di sviluppo” aggiunge Filippo Zuppichin, Amministratore Delegato di Piovan S.p.A.

Si riportano di seguito i principali dati economici e finanziari consolidati con riferimento all’esercizio 2024:

| €/000 | Indicatori di performance economici | | | | | |
|--|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------|--------------------------------------|----------------|---------------|
| | 2024(*) | % sul totale ricavi e altri proventi | 2023 | % sul totale ricavi e altri proventi | 2024 vs 2023 | % |
| Ricavi | 561.826 | 98,3% | 559.099 | 98,0% | 2.727 | 0,5% |
| Altri ricavi e proventi | 9.939 | 1,7% | 11.422 | 2,0% | (1.483) | (13,0%) |
| TOTALE RICAVI E ALTRI PROVENTI | 571.765 | 100,0% | 570.521 | 100,0% | 1.244 | 0,2% |
| Adjusted EBITDA | 78.536 | 13,7% | 78.850 | 13,8% | (314) | (0,4%) |
| EBITDA | 73.664 | 12,9% | 78.415 | 13,7% | (4.751) | (6,1%) |
| EBIT (risultato operativo) | 58.432 | 10,2% | 64.655 | 11,3% | (6.223) | (9,6%) |
| UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE | 64.255 | 11,2% | 64.899 | 11,4% | (644) | (1,0%) |
| Imposte | 17.921 | 3,1% | 15.989 | 2,8% | 1.932 | 12,1% |
| UTILE Adjusted di periodo | 47.739 | 8,3% | 48.284 | 8,5% | (545) | (1,1%) |
| UTILE DI PERIODO | 46.334 | 8,1% | 48.910 | 8,6% | (2.577) | (5,3%) |
| Attribuibile a: | | | | | | |
| Azionisti della controllante | 44.512 | 7,8% | 49.400 | 8,7% | | |
| Interessenze di pertinenza di Terzi | 1.822 | 0,3% | (490) | (0,1%) | | |
| Utile per azione base | 0,87 | | 0,97 | | | |
| Utile per azione diluito | 0,86 | | 0,96 | | | |
| Utile per azione base - adjusted | 0,93 | | 0,62 | | | |
| Utile per azione diluito - adjusted | 0,92 | | 0,61 | | | |

(*) Si rammenta che NuVu è stata inclusa nel perimetro di consolidamento a partire dal 1° febbraio 2024.

Analisi dell’andamento economico del Gruppo

Ricavi

Nell’esercizio 2024 la voce **Ricavi** del Gruppo Piovan (il “**Gruppo**”) ammonta a € 561,8 milioni, sostanzialmente allineata (+0,5%) rispetto a € 559,1 milioni del 2023.

Dando effetto retroattivo all’acquisizione di Nu-Vu Conair Private Ltd. (“**NuVu**”) a partire dal 1° gennaio 2024, i ricavi del 2024 sarebbero stati pari a € 563,1 milioni, con un aumento rispetto al 2023 dello 0,7%.

A parità di perimetro – escludendo quindi i ricavi realizzati da NuVu, consolidati a partire dal 1° febbraio 2024 – i Ricavi al 31 dicembre 2024 ammonterebbero a € 543,0 milioni, in diminuzione del 2,9% rispetto al precedente esercizio.

Si noti che i ricavi calcolati a cambi costanti (i.e. al cambio medio del 2023) sarebbero maggiori per un importo pari a € 2,5 milioni, determinando un valore di Ricavi pari a € 564,3 milioni e mostrando una crescita dello 0,9% rispetto al 2023.

L'effetto dei cambi sul fatturato risulta principalmente ascrivibile all'andamento del dollaro rispetto all'euro, all'andamento del reais brasiliano, della lira turca e, in minor parte, all'andamento del renminbi.

Ricavi per mercato

| €/000 | FY 2024 (*) | % | FY 2023 | % | FY 24 vs FY 23 | % |
|--------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|-------------|
| Technical Polymers | 422.510 | 75,2% | 430.098 | 76,9% | (7.588) | (1,8%) |
| Food & Industrial Applications | 51.384 | 9,1% | 42.451 | 7,6% | 8.933 | 21,0% |
| Services | 87.932 | 15,7% | 86.550 | 15,5% | 1.382 | 1,6% |
| Ricavi | 561.826 | 100,0% | 559.099 | 100,0% | 2.727 | 0,5% |

(*) Si rammenta che NuVu è stata inclusa nel perimetro di consolidamento a partire dal 1° febbraio 2024.

Per quanto riguarda la dinamica dei **ricavi per mercato** nel 2024, si rileva che:

- i ricavi da Sistemi per l'Area *Technical Polymers* sono diminuiti di circa l'1,8%. Il trend è in miglioramento rispetto a quanto rilevato a giugno 2024. La riduzione rispetto al 2023 è riconducibile all'andamento del mercato, che dalla metà del 2023, a causa anche dei tassi d'interesse relativamente alti, si presenta generalmente più debole nella maggior parte dei settori di applicazione con un impatto maggiore nel settore dei beni di consumo, che storicamente risulta essere più ciclico, e delle costruzioni;
- i ricavi da Sistemi per l'Area *Food & Industrial Applications* mostrano, invece, un incremento rispetto al 2023 pari al 21,0%, riflettendo un'accelerazione nello sviluppo e produzione di alcuni importanti progetti. In particolare, grazie alla raccolta ordini per importanti progetti e all'aumento della base clienti, il settore *Food* presenta un portafoglio ordini a livelli elevati, che si prevede possa tradursi in ulteriori miglioramenti nei primi mesi del 2025;
- la divisione *Services* evidenzia ricavi in crescita dell'1,6% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, confermando le aspettative di sviluppo del Gruppo e riflettendo i benefici della strategia del Gruppo improntata verso la crescita di tale segmento.

Ricavi per area geografica

| €/000 | FY 2024 (*) | % | FY 2023 | % | FY 24 vs FY 23 | % |
|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|-------------|
| EMEA | 197.048 | 35,1% | 185.179 | 33,1% | 11.869 | 6,4% |
| ASIA | 70.090 | 12,5% | 53.887 | 9,6% | 16.203 | 30,1% |
| NORTH AMERICA | 277.596 | 49,4% | 299.975 | 53,7% | (22.379) | (7,5%) |
| SOUTH AMERICA | 17.092 | 3,0% | 20.057 | 3,6% | (2.965) | (14,8%) |
| Ricavi | 561.826 | 100,0% | 559.099 | 100,0% | 2.727 | 0,5% |

(*) Si rammenta che NuVu è stata inclusa nel perimetro di consolidamento a partire dal 1° febbraio 2024.

L'area EMEA mostra un miglioramento del 6,4% rispetto al 2023, grazie all'acquisizione di sempre più crescenti quote di mercato da parte del Gruppo e dell'espansione dell'area *food & powders*.

I ricavi in territorio nordamericano, viceversa, mostrano una contrazione del 7,5% rispetto al 2023, riflettendo il calo dell'ordinato osservato a partire dalla seconda metà del 2023, dovuto ad una contrazione del mercato di riferimento.

Il mercato asiatico – in aumento del 30,1% rispetto al 2023 – beneficia del contributo del consolidamento di NuVu e della ripresa delle attività in Cina a seguito del completamento del trasferimento temporaneo dello stabilimento produttivo in Cina, che ha comportato lo spostamento della spedizione di alcuni ordini da un trimestre all'altro. Il *backlog* nella regione rimane ancora soddisfacente.

Infine, il mercato sudamericano mostra una contrazione del 14,8% che riflette la generale contrazione della domanda.

Altri ricavi e proventi

Gli **Altri ricavi e proventi** sono diminuiti rispetto al 2023 di circa € 1,5 milioni. Si segnala che la voce includeva nel 2023 un rimborso assicurativo, pari a €1,0 milioni, ottenuto da una controllata a titolo di risarcimento per perdite subite nel precedente esercizio con riferimento ad una commessa.

Totale ricavi e altri proventi

Nell'esercizio 2024 il **Totale ricavi e altri proventi** del Gruppo Piovan ammonta a € 571,8 milioni, in leggera crescita dello 0,2% rispetto a € 570,5 milioni del 2023.

Dando effetto retroattivo all'acquisizione di NuVu a partire dal 1° gennaio 2024, il Totale ricavi e altri proventi del 2024 sarebbe stato pari a € 573,1 milioni, con un incremento rispetto al 2023 dello 0,4%.

A parità di perimetro – escludendo quindi il Totale ricavi e altri proventi realizzati da NuVu, consolidato a partire dal 1° febbraio 2024 – il Totale ricavi e altri proventi del 2024 ammonterebbe a € 552,5 milioni, in diminuzione del 3,2% rispetto all'esercizio precedente.

EBITDA

Nel 2024 l'**EBITDA** è risultato pari a € 73,7 milioni, in riduzione del 6,1% rispetto a € 78,4 milioni del 2023, con un'incidenza percentuale sulla voce "Totale ricavi e altri proventi" intorno al 12,9% (13,7% nel 2023), scontando (i) alcuni costi non ricorrenti legati principalmente a progetti di M&A e integrazione, al trasferimento nello stabilimento cinese e a costi legali legati alla vertenza fiscale, e (ii) un aumento del costo del personale in parte riconducibile alla rivalutazione dei piani di incentivazione in seguito all'aumento del corso azionario del titolo Piovan, che è passato da € 10,70 per azione a dicembre 2023 a € 13,90 per azione a dicembre 2024, anche per effetto dell'annuncio relativo all'operazione di cessione della partecipazione di controllo di Piovan S.p.A. da parte di Pentafin S.p.A., nonché all'accelerazione degli stessi deliberata dal Consiglio di Amministrazione a seguito del cambio di controllo. Tale accelerazione ha comportato l'accorciamento del periodo di *vesting* e quindi l'accantonamento del costo relativo all'intero piano nel 2024. La Società quantifica l'effetto di tale aumento sul costo del personale registrato nel 2024 in una cifra pari a circa € 3,3 milioni.

Dando effetto retroattivo all'acquisizione di NuVu a partire dal 1° gennaio 2024, l'**EBITDA** del Gruppo Piovan nel 2024 sarebbe stato pari a € 73,8 milioni (-5,9% rispetto al precedente esercizio).

A parità di perimetro – escludendo quindi il contributo di NuVu, consolidata a partire dal 1° febbraio 2024 – la voce al 31 dicembre 2024 ammonterebbe a € 70,3 milioni, in riduzione di circa il 10,4% rispetto al precedente esercizio. L'incidenza dell'EBITDA sulla voce "Totale ricavi e altri proventi" a parità di perimetro si attesta al 12,9%.

L'andamento dell'EBITDA, nonostante la riduzione correlata all'andamento del fatturato, si mantiene stabile in termini di incidenza percentuale prevalentemente grazie ad una buona marginalità degli ordini realizzati nel 2024 e ad una riduzione dei costi delle materie prime.

Adjusted EBITDA

L'**Adjusted EBITDA** nell'esercizio 2024 ammonta a € 78,5 milioni (escludendo dall'EBITDA alcune componenti di natura non ricorrente o estranee alla gestione ordinaria), con un'incidenza percentuale sul totale dei ricavi e altri proventi pari al 13,7% e sostanzialmente allineato rispetto all'Adjusted EBITDA del 2023.

Dando effetto retroattivo all'acquisizione di NuVu a partire dal 1° gennaio 2024, l'Adjusted EBITDA del 2024 sarebbe stato pari a € 78,7 milioni, in leggera diminuzione dello 0,2% rispetto al 2023.

L'Adjusted EBITDA del 2024 calcolato invece a parità di perimetro, escludendo quindi il contributo di NuVu, ammonterebbe a € 75,1 milioni, con un'incidenza percentuale sul totale dei ricavi pari a 13,6%, in diminuzione del 4,7% rispetto all'Adjusted EBITDA del 2023.

Risultato operativo (EBIT)

Nell'esercizio 2024 il risultato operativo (**EBIT**) è risultato pari a € 58,4 milioni, in diminuzione rispetto a € 64,7 milioni del 2023. Il valore del risultato operativo in percentuale sul Totale ricavi e altri proventi è pari al 10,2%, rispetto all'11,3% dell'esercizio precedente. Come anticipato nei paragrafi precedenti, l'EBIT ha risentito di alcuni costi non ricorrenti sostenuti nell'esercizio per un ammontare pari a € 4,9 milioni.

Si rammenta che il risultato operativo risente degli effetti dell'allocatione del prezzo pagato di IPEG e della PPA di NuVu, che hanno portato al riconoscimento di ammortamenti su immobilizzazioni immateriali nel 2024 pari a € 5,0 milioni (€ 3,9 milioni nel 2023, che includeva solo la PPA di IPEG).

Escludendo gli effetti appena descritti e riconducibili alle PPA, il risultato operativo sarebbe stato pari a € 63,4 milioni, con un'incidenza percentuale sul totale dei ricavi e altri proventi pari a 11,1% (€ 68,6 milioni nel 2023, 12,0% del Totale ricavi e altri proventi). Depurandolo inoltre dagli effetti degli oneri non ricorrenti, il risultato operativo avrebbe raggiunto una cifra pari a € 68,3 milioni.

Dando effetto retroattivo all'acquisizione di NuVu a partire dal 1° gennaio 2024, l'EBIT del 2024 sarebbe stato pari a € 58,6 milioni, con una riduzione rispetto al 2023 pari al 9,4%.

A parità di perimetro – escludendo quindi il contributo di NuVu, consolidato a partire dal primo febbraio 2024 – il risultato operativo al 31 dicembre 2024 ammonterebbe a € 56,3 milioni, in riduzione del 13,0% rispetto al precedente esercizio.

Utile di esercizio

L'**utile** del 2024 risulta pari a € 46,3 milioni, in diminuzione rispetto a € 48,9 milioni del 2023. L'incidenza sul valore totale dei ricavi e altri proventi è pari all'8,1% (8,6% nel 2023).

L'utile del 2023 aveva beneficiato del provento derivante dalla vendita di Toba PNC, mentre nel 2024 il Gruppo ha beneficiato del provento, pari a € 6,4 milioni, derivante dalla rivalutazione al *fair value* della quota inizialmente posseduta in NuVu (50%) e successivamente entrata nel perimetro di consolidamento. Inoltre, si è proceduto ad accantonare un fondo rischi legato alla controversia fiscale.

Utile Adjusted di periodo

L'indicatore è stato introdotto nel 2024 e viene determinato escludendo dall'Utile di periodo alcune partite ritenute non ricorrenti o estranee alla gestione ordinaria.

L'**Utile Adjusted** di periodo nel 2024 ammonta a € 47,7 milioni, con un'incidenza percentuale sul Totale dei ricavi e altri proventi pari all'8,3%. Nel 2023 tale indicatore sarebbe stato pari a € 48,3 milioni, con un'incidenza percentuale sul totale dei ricavi e altri proventi pari all'8,5%.

Analisi dell'andamento patrimoniale e finanziario del Gruppo

Posizione finanziaria netta consolidata

La **posizione finanziaria netta consolidata** al 31 dicembre 2024 è negativa per € 32,4 milioni, in miglioramento rispetto ad una posizione finanziaria netta negativa pari a € 57,8 milioni al 31 dicembre 2023, con una generazione di cassa netta pari a € 25,4 milioni, nonostante nel 2024 siano stati pagati dividendi da Piovan S.p.A. per circa € 13,8 milioni e siano stati fatti investimenti per circa € 13,8 milioni.

| €/000 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--|-----------------|-----------------|
| A. Disponibilità liquide | 79.090 | 79.285 |
| B. Mezzi equivalenti a disponibilità liquide | 3.570 | 13.500 |
| C. Altre attività finanziarie correnti | 108 | 6.556 |
| D. Liquidità (A+B+C) | 82.768 | 99.341 |
| E. Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente) | (5.537) | (23.906) |
| F. Parte corrente del debito finanziario non corrente | (32.462) | (36.567) |
| G. Indebitamento finanziario corrente (E+F) | (37.999) | (60.473) |
| H. Posizione finanziaria corrente netta (G+D) | 44.769 | 38.868 |
| I. Debito finanziario non corrente (esclusi la parte corrente e gli strumenti di debito) | (76.266) | (94.121) |
| J. Strumenti di debito | - | - |
| K. Debiti commerciali e altri debiti non correnti | (898) | (2.500) |
| L. Indebitamento finanziario non corrente (I+J+K) | (77.164) | (96.621) |
| M. Totale posizione finanziaria netta (H+L) | (32.395) | (57.753) |

Escludendo gli effetti dell'applicazione dell'IFRS 16, la posizione finanziaria netta del Gruppo al 31 dicembre 2024 si attesterebbe a negativi € 15,2 milioni, rispetto a negativi € 40,5 milioni al 31 dicembre 2023, con una generazione di cassa netta pari a € 25,3 milioni.

La voce "Debito finanziario corrente (inclusi gli strumenti di debito, ma esclusa la parte corrente del debito finanziario non corrente)" al 31 dicembre 2023 includeva il *fair value* dell'*earn-out*, pari a \$ 21,8 milioni, corrispondente al valore massimo contrattuale, che è stato corrisposto a fine aprile 2024, tenuto conto degli accordi contrattuali. Per il pagamento dell'*earn-out* è stata utilizzata in parte la cassa a disposizione del

Gruppo per \$ 10 milioni, mentre per i restanti \$ 11,8 milioni la capogruppo Piovan S.p.A. (la “**Capogruppo**”) è ricorsa ad un finanziamento in dollari, utilizzato ad aprile 2024.

Nel corso del 2024 sono stati effettuati investimenti per complessivi € 13,8 milioni (€ 9,7 milioni nel 2023), di cui non ricorrenti per un valore pari a € 9,5 milioni.

L’indebitamento finanziario include finanziamenti a medio-lungo termine, riferiti principalmente alla Capogruppo, per € 94,8 milioni, dei quali € 32,4 milioni con scadenza di rimborso entro 12 mesi e la parte rimanente pari a € 62,4 milioni a medio-lungo termine.

L’acquisto, in data 28 gennaio 2025, da parte di Automation System S.p.A. di una partecipazione pari al 64,82% del capitale sociale di Piovan S.p.A., ha comportato un cambio di controllo per il Gruppo Piovan (cd. *Change of control*). Tale circostanza rappresenta una delle clausole di rimborso anticipato dei finanziamenti sottoscritti da Piovan S.p.A.. La Capogruppo ha richiesto ed ottenuto da tutte le banche finanziatrici il *waiver* al rimborso anticipato, estendendo la scadenza fino al 30 aprile 2025. Tale tempistica risulta coerente con il processo di *delisting* della Società. Successivamente, in sostituzione delle linee attualmente esistenti verranno messe a disposizione del Gruppo linee di credito garantite dalle banche che stanno finanziando l’intera operazione di acquisizione da parte di Automation System S.p.A.. In particolare, verranno messe a disposizione una linea di credito *amortising* di importo massimo pari a € 85,0 milioni ed una linea di credito di natura *revolving* di importo massimo pari a € 80,0 milioni, per rifinanziare l’indebitamento esistente a livello di Piovan S.p.A. e del Gruppo, nonché i relativi costi di transazione.

Rendicontazione di Sostenibilità

Il Consiglio di Amministrazione di Piovan S.p.A. ha altresì esaminato e approvato la Rendicontazione di Sostenibilità al 31 dicembre 2024, in conformità a quanto previsto dal Decreto Legislativo 125/2024, inclusa all’interno della Relazione Integrata Annuale.

A titolo esemplificativo si riportano alcuni dei risultati raggiunti dal Gruppo in ambito di sostenibilità nel corso del 2024:

- il consumo totale di energia da fonti fossili in MWh mostra una riduzione del 5,3%. In aggiunta, il consumo totale di energia da fonti rinnovabili è in aumento del 61,1%, entrambi a parità di perimetro. Da ciò ne consegue una riduzione delle emissioni Scope 1 e 2 (*market-based*) di circa il 27% e delle emissioni Scope 3 (calcolate per la prima volta nel corso del 2024) di circa il 9% rispetto al 2023 e a parità di perimetro;
- il continuo investimento in attività di *training* porta ad un aumento del totale ore erogate a circa 52.800. I programmi di sviluppo del personale risultano in oltre il 60% dei dipendenti di Gruppo che hanno partecipato ad un programma di *Performance Review*.

Per ulteriori dettagli si rimanda all’intero documento contenuto all’interno della Relazione Integrata Annuale.

Fatti di rilievo intervenuti nel corso del 2024

Si rimanda a quanto indicato nella sezione “Fatti di rilievo avvenuti nell’esercizio” della Relazione Integrata Annuale al 31 dicembre 2024, disponibile nel sito internet aziendale www.piovan.com, sezione “*Investitori/Investor Relations/Assemblee*”, per l’informativa di dettaglio relativa ai principali fatti di rilievo avvenuti nel corso dell’esercizio.

Fatti di rilievo intervenuti dopo il 31 dicembre 2024

Cessione della partecipazione di controllo di Piovan S.p.A. da parte di Pentafin S.p.A. ed avvenimenti collegati

Come comunicato al mercato in data 28 gennaio 2025, Automation Systems S.p.A. ha completato, in pari data, l’acquisto di una partecipazione complessiva nella Società pari al 64,82% del capitale sociale di Piovan e al 67,83% dei relativi diritti di voto al netto delle azioni proprie, in esecuzione dei due contratti di compravendita – rispettivamente con Pentafin S.p.A. e 7-Industries Holding B.V. – sottoscritti e comunicati al mercato in data 19 luglio 2024.

Per effetto del perfezionamento dell’operazione, (i) sono entrati in vigore gli accordi parasociali già resi pubblici ai sensi di legge, ed (ii) è entrato in carica il nuovo Consiglio di Amministrazione di Piovan, nominato dall’Assemblea degli Azionisti in data 1° ottobre 2024 con efficacia sospensivamente condizionata al *closing* dell’operazione.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione – che resterà in carica fino all’Assemblea degli Azionisti convocata per l’approvazione del bilancio al 31 dicembre 2025 – è composto da Nicola Piovan (Presidente), Filippo Zuppichin, Roberto Ardagna, Chiara Arisi, Elena Biffi (membro indipendente), Michela Cassano (membro indipendente) e Mario Cesari (membro indipendente).

A seguito del perfezionamento dell’operazione, Automation Systems S.p.A. ha infine promosso un’offerta pubblica di acquisto obbligatoria sulle restanti azioni della Società, a un prezzo pari a Euro 14,00 per ciascuna azione Piovan, finalizzata alla revoca delle azioni della Società dalla quotazione sull’Euronext STAR Milan (l’“**Offerta**”). L’Offerta è stata annunciata da Automation Systems S.p.A. in data 28 gennaio 2025, con apposito comunicato ai sensi dell’art. 102 del D.lgs. 24 febbraio 1998, n.58 (il “**TUF**”).

Inoltre, in data 28 febbraio 2025 è stato pubblicato il documento di offerta, approvato da Consob con delibera n. 23441 del 26 febbraio 2025, relativo all’Offerta, cui è allegato il comunicato dell’Emittente, contenente la valutazione motivata del Consiglio sull’Offerta e sulla congruità del corrispettivo, approvato dal Consiglio di Amministrazione della Società ai sensi degli artt. 103, comma 3, del TUF e 39 del Regolamento Consob n. 11971/1999 (il “**Regolamento Emittenti**”) in data 27 febbraio 2025, che include il parere degli Amministratori Indipendenti dell’Emittente ai sensi dell’art. 39-*bis* del Regolamento Emittenti e la *fairness opinion* rilasciata dall’esperto indipendente, Vitale & Co. S.p.A..

Il periodo di adesione all’Offerta, concordato con Borsa Italiana, corrispondente a 15 giorni di borsa aperta, ha avuto inizio alle ore 8:30 (ora italiana) del 3 marzo 2025 e avrà termine alle ore 17:30 (ora italiana) del 21 marzo 2025, estremi inclusi, salvo eventuali proroghe.

L’Offerta è finalizzata ad acquisire l’intero capitale sociale dell’Emittente e, in ogni caso, a conseguire il delisting della Società dall’Euronext STAR Milan.

Si rimanda alla documentazione presente nel sito internet www.piovan.com, sezione OPA, per maggiori informazioni in merito all'Offerta.

Inaugurazione del nuovo stabilimento cinese

In data 15 gennaio 2025, la società produttiva cinese del Gruppo ha inaugurato una nuova sede a Suzhou, nella provincia dello Jiangsu, per un investimento complessivo di oltre 10 milioni di euro. Lo stabilimento di 15.000 m² è stato progettato per promuovere il Gruppo Piovan in Asia come operatore leader nello sviluppo e nella produzione di sistemi di automazione completi per il trattamento di materie plastiche, polveri alimentari e soluzioni per la refrigerazione. La nuova sede fornirà impianti, consulenze ingegneristiche, formazione e assistenza post-vendita a tutte le filiali nell'area APAC del Gruppo, tra cui Piovan Asia Pacific a Bangkok, Piovan Vietnam a Ho Chi Minh City, Piovan Japan a Kobe, Piovan Korea a Seoul (South Korea), Piovan Technology Indonesia a Jakarta, e Conair Asia a Taiwan e Singapore. Lo spostamento delle attività all'interno della nuova sede è previsto durante il primo semestre del 2025.

Acquisizione del 50% nella collegata Penta Auto Feeding India Limited

In data 18 gennaio 2025, Piovan India Private Limited (società detenuta al 100% da Piovan S.p.A.), ha siglato un accordo vincolante per l'acquisto di una partecipazione pari al 50% in Penta Auto Feeding India Limited ("Penta India") da Kabra Extrusiontechnik Limited. Il restante 50% di Penta India era già di proprietà di Penta S.r.l., società interamente controllata da Piovan S.p.A.. Il perfezionamento dell'operazione è avvenuto in data 6 febbraio 2025. A seguito dello stesso, il Gruppo Piovan detiene dunque il 100% di Penta India.

Piovan S.p.A. - Verifica fiscale

Con riferimento a quanto descritto ampiamente nel paragrafo "Fatti di rilievo avvenuti nell'esercizio" della Relazione Integrata Annuale, in data 26 febbraio 2025, in continuità con quanto fatto per l'avviso di accertamento ricevuto sul periodo d'imposta 2017, la Società ha presentato il proprio ricorso avverso l'avviso d'accertamento per il 2018 con istanza di sospensione cautelare e di pubblica udienza avanti la Corte di Giustizia Tributaria di Primo Grado di Venezia.

Evoluzione prevedibile della gestione

Il Gruppo conferma quanto già illustrato in passato con riguardo alla volontà di proseguire nel percorso strategico intrapreso, che vede tra gli obiettivi da perseguire l'incremento del proprio contributo alla *circular economy*, attraverso lo sviluppo di prodotti e soluzioni dedicate alla filiera del riciclato, la crescita per acquisizioni e la volontà di incrementare le proprie quote di mercato nel comparto *Food & Industrial Applications*.

Per quel che riguarda la crescita per acquisizioni, a febbraio 2024 il Gruppo ha perfezionato l'acquisto di una quota pari all'1% in NuVu, arrivando a possedere una quota complessiva del 51% nella società indiana e acquisendone il controllo. Ad inizio 2025 il Gruppo ha inoltre acquisito il rimanente 50% di Penta Auto Feeding India Limited non di proprietà del Gruppo, consolidando ulteriormente la propria presenza nella regione.

Il Gruppo Piovan continua a guardare con interesse a società con tecnologie/prodotti che possano allungare la catena del valore offerta dal Gruppo e continuerà a valutare potenziali opportunità di acquisizione e di crescita esterna, sia nell'ambito del riciclo sia del *Food*.

In relazione all'evoluzione della normativa europea sulla produzione e sull'utilizzo della plastica, dopo mesi di incertezza che hanno frenato il mercato Europeo del riciclo dei polimeri, le nuove normative sembrano essere favorevoli sia, ove possibile, al riuso di oggetti ma soprattutto al riciclo della plastica, dando obiettivi ambiziosi per i prossimi anni che dovrebbero favorire tale segmento.

Si segnala altresì che nuove normative che permettono l'uso di plastica riciclata nel *packaging* alimentare sono in via di approvazione sia in India che in Cina, facendo prevedere un interessante sviluppo dei mercati asiatici nei prossimi anni.

Per il Gruppo Piovan le nuove normative in approvazione nei vari Paesi rappresentano un'opportunità. Il Gruppo, infatti, ha sviluppato negli ultimi anni tecnologie finalizzate all'automazione, al trattamento e allo *screening* delle plastiche riciclate e compostabili, sviluppando una forte *leadership* anche grazie a vari brevetti legati al tema del riciclo e raggiungendo così una posizione vantaggiosa da un punto di vista tecnologico. Attualmente l'azienda stima, includendo undici mesi di NuVu, che circa il 20,7% delle automazioni vendute nel settore del *packaging*, fibra e riciclo, nei dodici mesi precedenti, siano utilizzate per l'uso di materiale riciclato. Anche l'incentivo al riuso di oggetti in plastica, per quanto rappresenti una quota potenziale minima di mercato, può dare luogo a significativi investimenti al fine di sviluppare oggetti la cui complessità tecnica ne permetta il riutilizzo.

Dal 2006 il Gruppo ha contribuito alla realizzazione di centinaia di impianti per il riciclo delle materie plastiche e migliaia di impianti che permettono di realizzare nuovi manufatti con plastica riciclata.

Piovan è già attiva nel processo di cambiamento operando su diversi livelli e impegnandosi nel proporre soluzioni al mercato per un'economia di tipo circolare, in special modo nella ricerca e nello sviluppo di innovazioni tecnologiche avanzate per permettere ai clienti di usare polimeri riciclati e ottenere un prodotto di qualità, a basso impatto ambientale, per ridurre le emissioni di CO2 e il consumo di risorse scarse del pianeta.

Per quel che concerne la crescita organica, nonostante il mercato abbia subito una contrazione rispetto al 2023 – anno record per il Gruppo – la *performance* del 2024 è risultata ancora soddisfacente, beneficiando dell'aumento delle quote di mercato e della sempre maggior integrazione con le società acquisite.

In relazione alla raccolta ordini, la prima parte dell'anno aveva mostrato un perdurare della fase di incertezza del mercato già osservata alla fine del 2023, che si è protratta anche nel secondo semestre a causa di uno scenario macroeconomico e geopolitico in contrazione, impattato dal perdurare di situazioni di conflitto globali e di uno scenario inflattivo elevato, ancorché in lenta riduzione. Al 31 dicembre 2024, il *backlog* di ordini si attesta in leggero calo rispetto ai dati dell'anno precedente.

Punto di forza del Gruppo Piovan è sempre il fatto di essere presente in una pluralità di aree geografiche e in settori molto diversificati ed intende, nel 2025, aumentare gli investimenti nelle aree a maggior potenziale di crescita.

Come anticipato, in data 19 luglio 2024 è stato firmato un accordo preliminare tra Pentafin S.p.A. e Investindustrial per la cessione del controllo del Gruppo Piovan, operazione poi perfezionata ad inizio del

2025. Nel corso degli ultimi anni, il Gruppo Piovan è stato capace di consolidare fortemente il proprio posizionamento come uno dei principali player a livello globale nello sviluppo e nella produzione di sistemi di automazione dei processi produttivi. Si apre dunque un nuovo capitolo per il futuro del Gruppo Piovan che verrà scritto insieme ad Investindustrial, con cui condivide visione, valori e attenzione alla sostenibilità. In un contesto di mercato in continua evoluzione, le competenze e le risorse di Investindustrial saranno fattori chiave per proseguire e accelerare il percorso di crescita a beneficio di tutti gli *stakeholders*. L'obiettivo principale sarà quello di consolidare la *leadership* del Gruppo nel settore e rafforzare il posizionamento internazionale attraverso l'ingresso in nuovi mercati e segmenti di applicazione.

Proposta di destinazione degli utili

Si segnala che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di proporre all'Assemblea ordinaria degli Azionisti di destinare l'utile di esercizio di Piovan S.p.A. relativo all'esercizio 2024, pari a € 17.472.752,61, interamente a riserva straordinaria.

Altre delibere del Consiglio di Amministrazione

In data odierna, il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato, *inter alia*:

- la bozza della Relazione sulla politica in materia di Remunerazione e sui compensi corrisposti ai sensi dell'art. 123-ter del TUF e dell'art. 84-quater del Regolamento Emittenti, come successivamente modificati e integrati;
- la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari ai sensi dell'art. 123-bis del TUF;

e ha altresì conferito mandato al Presidente Esecutivo al fine di convocare l'Assemblea degli Azionisti in unica convocazione il 29 aprile 2025, come indicato nel calendario degli eventi societari per l'esercizio 2025.

L'avviso di convocazione dell'Assemblea e la documentazione inerente saranno pubblicati nei termini e secondo le modalità previste dalla disciplina di legge e di regolamento vigente.

CONFERENCE CALL

I risultati al 31 dicembre 2024 saranno presentati alla comunità finanziaria durante una *conference call* che si terrà il **21 marzo 2025 alle ore 9:30 CET**. È possibile partecipare alla conference call chiamando uno dei seguenti numeri o connettendosi al *webcast* il cui link è riportato di seguito:

| | |
|---------------------------------|-----------------|
| ITALIA: | +39 028020911 |
| UK: | +44 1 212818004 |
| GERMANIA: | +49 6917415712 |
| FRANCIA: | +33 170918704 |
| SPAGNA: | +34 917699498 |
| SVEZIA: | +46 850510030 |
| SVIZZERA: | +41 225954728 |
| US (international local number) | +1 718 7058796 |

| | |
|--|----------------|
| US (toll-free number) | +1 855 2656958 |
| Link al <i>webcast</i> : https://87399.choruscall.eu/links/piovan250321.html | |

Prima dell'inizio della conference call alcune slide di presentazione verranno messe a disposizione sul sito web www.piovan.com, nella sezione *Investitori / Investor Relations / Presentazioni*.

Il presente documento potrebbe contenere dichiarazioni previsionali ("*forward-looking statements*") relative a eventi futuri e risultati operativi, economici e finanziari del Gruppo Piovan. Tali previsioni hanno per loro natura una componente di rischio e incertezza, in quanto dipendono dal verificarsi di eventi e sviluppi futuri. I risultati effettivi potranno discostarsi in misura anche significativa rispetto a quelli annunciati, a causa di una molteplicità di fattori.

Il Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Giovanni Rigodanza, dichiara, ai sensi del comma 2 articolo 154-*bis* del Testo Unico della Finanza, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato corrisponde alle risultanze documentali, ai libri ed alle scritture contabili.

Il Dirigente Preposto, Giovanni Rigodanza, dichiara inoltre, ai sensi del comma 5-*ter* articolo 154-*bis* del Testo Unico della Finanza, che la rendicontazione di sostenibilità inclusa nella relazione sulla gestione è stata redatta conformemente agli standard di rendicontazione applicati ai sensi della Direttiva 2013/34/UE del Parlamento europeo e del Consiglio, del 26 giugno 2013, e del Decreto Legislativo adottato in attuazione dell'art. 13 della Legge 21 febbraio 2024, n. 15 e con le specifiche adottate a norma dell'art. 8, paragrafo 4, del Regolamento (UE) 2020/852 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 18 giugno 2020.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI:

Piovan S.p.A.
Investor Relations
Giovanni Rigodanza
ir@piovan.com
Tel. 041 5799120

Piovan Group

Il Gruppo Piovan è uno dei principali operatori a livello mondiale nello sviluppo e nella produzione di sistemi di automazione dei processi produttivi per lo stoccaggio, trasporto e trattamento di polimeri, bioresine, plastica riciclata, liquidi alimentari, polveri alimentari e non. Negli ultimi anni il Gruppo è particolarmente attivo anche nello sviluppo e nella realizzazione di sistemi di automazione dei processi produttivi legati alle bio economie ed economie circolari per il riciclo e riutilizzo della plastica e per la produzione di plastiche compostabili in maniera naturale nell'ambiente, cogliendo le opportunità di *cross selling*.

Si riportano di seguito i prospetti contabili consolidati del Gruppo Piovan.

SITUAZIONE PATRIMONIALE E FINANZIARIA CONSOLIDATA
(in migliaia di €)

| ATTIVO | 31.12.2024 | di cui parti correlate | 31.12.2023 | di cui parti correlate |
|---|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| ATTIVITÀ NON CORRENTI | | | | |
| Attività materiali | 64.320 | - | 50.887 | - |
| Attività per diritti d'uso | 16.511 | 133 | 16.715 | 168 |
| Attività immateriali | 146.553 | - | 120.315 | - |
| Partecipazioni | 1.530 | - | 11.426 | - |
| Altre attività non correnti | 617 | - | 570 | - |
| Imposte anticipate | 13.542 | - | 11.913 | - |
| TOTALE ATTIVITÀ NON CORRENTI | 243.073 | | 211.826 | |
| ATTIVITÀ CORRENTI | | | | |
| Rimanenze | 88.425 | - | 85.341 | - |
| Attività per lavori in corso su ordinazione | 16.392 | - | 8.828 | - |
| Crediti commerciali correnti | 79.974 | 2 | 79.979 | 199 |
| Attività finanziarie correnti | 108 | - | 6.556 | - |
| Crediti tributari | 9.121 | - | 6.267 | - |
| Altre attività correnti | 11.866 | 9 | 13.163 | 11 |
| Disponibilità liquide e mezzi equivalenti | 82.660 | - | 92.785 | - |
| TOTALE ATTIVITÀ CORRENTI | 288.546 | | 292.919 | |
| TOTALE ATTIVO | 531.619 | | 504.745 | |

| PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | 31.12.2024 | di cui parti correlate | 31.12.2023 | di cui parti correlate |
|---|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| PATRIMONIO NETTO | | | | |
| Capitale Sociale | 6.000 | - | 6.000 | - |
| Riserva legale | 1.200 | - | 1.200 | - |
| Riserva azioni proprie in portafoglio | (3.012) | - | (2.489) | - |
| Riserva di conversione | 6.730 | - | 14 | - |
| Altre Riserve e utili indivisi | 126.820 | - | 114.612 | - |
| Utile (perdita) del periodo | 44.512 | - | 49.400 | - |
| Patrimonio netto di pertinenza del Gruppo | 182.250 | | 168.737 | |
| Patrimonio netto di terzi | 21.653 | - | 2.600 | - |
| TOTALE PATRIMONIO NETTO | 203.903 | | 171.337 | |
| PASSIVITÀ NON CORRENTI | | | | |
| Finanziamenti a medio/lungo termine | 62.376 | - | 79.624 | - |
| Passività finanziarie non correnti | 13.890 | - | 14.497 | 118 |
| Passività per benefici definiti ai dipendenti | 5.619 | - | 5.635 | - |
| Fondi per rischi ed oneri | 8.233 | - | 5.486 | - |
| Passività non correnti per opzioni concesse ad azionisti di minoranza | 26.974 | - | - | - |
| Altre passività non correnti | 898 | - | 2.500 | 364 |
| Passività fiscali differite | 15.781 | - | 12.822 | - |
| TOTALE PASSIVITÀ NON CORRENTI | 133.771 | | 120.564 | |
| PASSIVITÀ CORRENTI | | | | |
| Quota corrente finanziamenti a medio lungo termine | 32.462 | - | 36.567 | - |
| Debiti correnti verso banche | 1.342 | - | 666 | - |
| Passività finanziarie correnti | 4.195 | - | 23.240 | 61 |
| Debiti commerciali | 75.059 | 557 | 71.668 | 608 |
| Anticipi da clienti | 37.220 | - | 37.445 | - |
| Passività per lavori in corso su ordinazione | 3.136 | - | 4.748 | - |
| Passività correnti per opzioni concesse ad azionisti di minoranza | - | - | - | - |
| Debiti tributari e previdenziali | 12.038 | - | 11.388 | - |
| Altre passività correnti | 28.493 | 890 | 27.122 | 1.127 |
| TOTALE PASSIVITÀ CORRENTI | 193.945 | | 212.844 | |
| TOTALE PASSIVO | 327.716 | | 333.408 | |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | 531.619 | | 504.745 | |

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

(in migliaia di €)

| Conto Economico | 31.12.2024 | di cui parti correlate | 31.12.2023 | di cui parti correlate |
|---|----------------|------------------------|----------------|------------------------|
| Ricavi | 561.826 | 40 | 559.099 | 1.120 |
| Altri ricavi e proventi | 9.939 | 5 | 11.422 | |
| TOTALE RICAVI E ALTRI PROVENTI | 571.765 | | 570.521 | |
| Acquisti materie prime, componenti, merci e variazione rimanenze | 245.583 | 2.579 | 248.653 | 2.993 |
| Costi per servizi | 107.368 | 1.477 | 108.067 | 1.454 |
| Costo del personale | 139.607 | 2.023 | 130.568 | 1.593 |
| Altri costi operativi | 5.543 | | 4.818 | |
| Ammortamenti e svalutazioni | 15.232 | 67 | 13.760 | 75 |
| TOTALE COSTI | 513.333 | | 505.866 | |
| RISULTATO OPERATIVO | 58.432 | | 64.655 | |
| Proventi finanziari | 2.596 | | 1.797 | |
| Oneri finanziari | (3.618) | (6) | (3.328) | (8) |
| Utili (perdite) su cambi | 579 | | (1.214) | |
| Proventi (oneri) da valutazione di passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza | (800) | | 481 | |
| Utile (perdita) da partecipazioni valutate a patrimonio netto | 6.983 | | 1.171 | |
| Utile (perdita) da attività e passività cedute | 83 | | 1.337 | |
| UTILE PRIMA DELLE IMPOSTE | 64.255 | | 64.899 | |
| Imposte | 17.921 | | 15.989 | |
| UTILE DEL PERIODO | 46.334 | | 48.910 | |
| ATTRIBUIBILE A: | | | | |
| Azionisti della controllante | 44.512 | | 49.400 | |
| Interessenze di pertinenza di Terzi | 1.822 | | (490) | |
| Utile per azione | | | | |
| Utile base per azione di pertinenza del gruppo (in unità di euro) | 0,87 | | 0,97 | |
| Utile base per azione diluito di pertinenza del gruppo (in unità di euro) | 0,86 | | 0,96 | |

CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO CONSOLIDATO

(in migliaia di €)

| Conto Economico Complessivo | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|---|---------------|---------------|
| Utile del periodo | 46.334 | 48.910 |
| <i>Altre componenti dell'utile complessivo che si riverseranno nel conto economico in periodi successivi:</i> | | |
| - Differenze cambio da conversione di bilanci di controllate estere | 6.774 | (3.516) |
| - Altre componenti di conto economico complessivo relativo alle imprese valutate con il metodo del patrimonio netto | - | (422) |
| <i>Altre componenti dell'utile complessivo che non si riverseranno nel conto economico in periodi successivi:</i> | | |
| - Attualizzazione benefici ai dipendenti al netto dell'effetto fiscale | 112 | (189) |
| - Attualizzazione Fondo per indennità suppletiva clientela | 3 | (3) |
| Utile complessivo del periodo | 53.223 | 48.780 |
| di cui attribuibile a: | | |
| - Azionisti della controllante | 51.401 | 45.278 |
| - Interessenze di pertinenza di terzi | 1.822 | (498) |

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO
(in migliaia di €)

| Rendiconto finanziario | 31.12.2024 | di cui parti correlate | 31.12.2023 | di cui parti correlate |
|---|-----------------|------------------------|-----------------|------------------------|
| ATTIVITA' OPERATIVA | | | | |
| Utile (perdita) dell'esercizio | 46.334 | | 48.910 | |
| Rettifiche per: | | | | |
| Ammortamenti e svalutazioni | 15.232 | | 13.760 | |
| Accantonamenti a fondi | 3.629 | | 2.840 | |
| Oneri e (Proventi) finanziari netti non monetari | 2.506 | | 3.164 | |
| Variazione delle passività per benefici ai dipendenti | 40 | | 164 | |
| (Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni e partecipazioni | - | | 427 | |
| Perdita (o utile) su differenze cambio non realizzate | (329) | | 1.562 | |
| Variazioni non monetarie legate a passività per opzioni concesse ad azionisti di minoranza | 800 | | (481) | |
| Valutazione ad equity delle partecipazioni | (6.982) | | (1.171) | |
| Altre variazioni non monetarie | 6.396 | | 1.851 | |
| Imposte | 17.921 | | 15.989 | |
| Flusso di cassa operativo prima delle variazioni del capitale circolante | 85.547 | | 87.015 | |
| (Incremento) o decremento dei crediti commerciali | 280 | 197 | 7.200 | (94) |
| (Incremento) o decremento delle rimanenze | 761 | | 1.011 | |
| (Incremento) o decremento delle attività e delle passività per lavori in corso su ordinazione | (8.697) | | (4.795) | |
| (Incremento) o decremento altre attività correnti | 268 | 2 | (2.005) | 334 |
| Incremento o (decremento) dei debiti commerciali | 1.595 | (51) | (4.176) | (154) |
| Incremento o (decremento) degli anticipi da clienti | (1.827) | | (11.873) | |
| Incremento o (decremento) delle altre passività correnti | (2.904) | (601) | 875 | 345 |
| (Incremento) o decremento attività non correnti | 0 | | - | |
| Incremento o (decremento) passività non correnti | (0) | | - | |
| Imposte pagate | (18.505) | | (17.772) | |
| FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' OPERATIVA (A) | 56.518 | | 55.480 | |
| ATTIVITA' DI INVESTIMENTO | | | | |
| (Investimenti) in Attività materiali | (12.838) | | (8.414) | |
| Disinvestimenti in Attività materiali | - | | 350 | |
| (Investimenti) in Attività immateriali | (1.054) | | (1.307) | |
| Disinvestimenti in Attività immateriali | - | | 99 | |
| Disinvestimenti (Investimenti) in Attività finanziarie | 6.556 | | 0 | |
| Prezzo differito da acquisto di partecipazioni di controllo | - | | - | |
| Aggregazioni aziendali al netto della cassa acquisita | 3.465 | | - | |
| FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B) | (3.871) | | (9.272) | |
| ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO | | | | |
| Erogazione di finanziamenti | 15.937 | | 10.000 | |
| Rimborsi di finanziamenti bancari | (37.655) | | (33.926) | |
| Variazione di passività finanziarie correnti verso banche | 676 | | (6.335) | |
| Interessi pagati | (2.434) | | (3.213) | |
| Incremento o (decremento) di altre passività finanziarie | (25.016) | (179) | (3.887) | (63) |
| Dividendi pagati | (14.334) | | (10.206) | |
| FLUSSO DI CASSA NETTO DA ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C) | (62.826) | | (47.567) | |
| VARIAZIONE NETTA CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE (A ± B ± C) | (10.179) | | (1.359) | |
| EFFETTO CAMBIO SULLE DISPONIBILITA' LIQUIDE | 54 | | (221) | |
| CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALL'INIZIO DELL'ESERCIZIO (E) | 92.785 | | 94.365 | |
| CASSA E DISPONIBILITA' LIQUIDE ALLA FINE DELL'ESERCIZIO (G=D+E+F) | 82.660 | | 92.785 | |

PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO CONSOLIDATO
(in migliaia di €)

| | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva azioni proprie in portafoglio | Riserva di conversione | Altre Riserve e utili indivisi | Risultato d'esercizio azionisti della controllante | Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della controllante | Patrimonio netto di terzi | TOTALE PATRIMONIO NETTO |
|---|------------------|----------------|---------------------------------------|------------------------|--------------------------------|--|---|---------------------------|-------------------------|
| Saldi in apertura dell'anno precedente | 6.000 | 1.200 | (2.208) | 3.952 | 89.579 | 34.588 | 133.111 | 1.819 | 134.930 |
| Destinazione risultato esercizio precedente | | | | | 34.588 | (34.588) | - | | - |
| Distribuzione dividendi | | | | | (10.206) | | (10.206) | - | (10.206) |
| Piani di Incentivazione | | | (360) | | 567 | | 208 | | 208 |
| Acquisto azioni proprie | | | 79 | | 268 | | 346 | | 346 |
| Variazione perimetro di consolidamento | | | | | - | | - | 1.279 | 1.279 |
| Totale Utile Complessivo | | | | (3.938) | (184) | 49.400 | 45.278 | (498) | 44.780 |
| Saldi al 31.12.2023 | 6.000 | 1.200 | (2.489) | 14 | 114.612 | 49.400 | 168.736 | 2.600 | 171.337 |

| | Capitale sociale | Riserva legale | Riserva azioni proprie in portafoglio | Riserva di conversione | Altre Riserve e utili indivisi | Risultato d'esercizio azionisti della controllante | Patrimonio netto attribuibile agli azionisti della controllante | Patrimonio netto di terzi | TOTALE PATRIMONIO NETTO |
|---|------------------|----------------|---------------------------------------|------------------------|--------------------------------|--|---|---------------------------|-------------------------|
| Saldi in apertura dell'anno corrente | 6.000 | 1.200 | (2.489) | 14 | 114.612 | 49.400 | 168.736 | 2.600 | 171.337 |
| Destinazione risultato esercizio precedente | | | | | 49.400 | (49.400) | - | | - |
| Distribuzione dividendi | | | | | (13.804) | | (13.804) | (531) | (14.335) |
| Piani di Incentivazione | | | | | 4.049 | | 4.049 | | 4.049 |
| Acquisto azioni proprie | | | (523) | | (264) | | (787) | | (787) |
| Opzioni concesse ad azionisti di minoranza | | | | | (26.174) | | (26.174) | | (26.174) |
| Variazione perimetro di consolidamento | | | | | (1.114) | | (1.114) | 17.704 | 16.590 |
| Totale Utile Complessivo | | | | 6.774 | 115 | 44.512 | 51.401 | 1.822 | 53.223 |
| Allocazione della riserva di conversione ai terzi | | | | (58) | - | | (58) | 58 | - |
| Saldi al 31.12.2024 | 6.000 | 1.200 | (3.012) | 6.730 | 126.820 | 44.512 | 182.249 | 21.653 | 203.903 |